

В объединенный диссертационный совет 99.0.136.02 на базе ФГБУН «Институт проблем управления имени В.А. Трапезникова РАН» и ФГБОУ ВО «Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Хачатуряна Арутюна Арутюновича на диссертацию Гончарова Николая Алексеевича на тему «Инструментарий управления бизнес-процессами на предприятиях легкой промышленности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Эффективное функционирование промышленного производства в современном мире крайне важно, так как оно является неотъемлемой частью экономики и решающим фактором для достижения устойчивого социально-экономического развития страны. Промышленный комплекс, являясь основой национальной экономики, сталкивается с растущими требованиями к снижению затрат и увеличению ресурсной эффективности.

Российская промышленность сталкивается с вызовами, связанными с высокой степенью износа основных фондов, недостаточной инвестиционной привлекательностью и устаревшими производственными практиками. Важно отметить, что многие промышленные предприятия нуждаются в модернизации, которая позволит не только повысить производственные мощности, но и улучшить качество продукции.

Диссертация Гончарова Н.А. посвящена исследованию актуальной проблемы, связанной с разработкой инструментов управления бизнес-процессами на предприятиях легкой промышленности. Управление бизнес-процессами как экономическая категория представляет интерес для научных исследований и практических разработок, так как способствует целям построения цифровой экономики в Российской Федерации в соответствии с концепцией развития промышленности «Индустрия 4.0». Экономические инструменты управления бизнес-процессами являются методической основой цифровизации промышленных производств России, в том числе в легкой промышленности. Вместе с тем, методические подходы к формированию

таких инструментов в легкой промышленности, особенно представленных в цифровой форме, еще изучены недостаточно.

Исследование Н.А. Гончарова приобретает особую актуальность в связи с тем, что в современных экономических условиях, связанных в первую очередь с санкционными ограничениями, государство ставит перед наукой и промышленностью задачи по обеспечению технологического суверенитета.

2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, представляются в достаточной мере обоснованными и достоверными, подтверждаются логически или с помощью анализа фактического материала. Автором изучен широкий круг источников: 182 наименования, работа проиллюстрирована 48 таблицами и 46 рисунками.

Структура диссертации, определение цели и задач исследования, логика и содержание диссертационной работы свидетельствуют о глубоком знании автором современных проблем экономики, владении им научными методами анализа и синтеза, ситуационного и адаптивного управления, экономического анализа, теории закономерностей сложных систем, когнитивного подхода и способности применять их к решению конкретных задач в новых экономических условиях.

Автор корректно сформулировал выводы, представил табличные и иллюстративные материалы. Эмпирические и экономико-математические модели построены корректно, отвечают академической методологии.

В целом, обоснованность сформулированных теоретических положений определяется соответствием диссертационного исследования общей логике научных исследований, использованием в качестве теоретической основы фундаментальных трудов ведущих представителей отечественной и зарубежной научных школ в области управления бизнес-процессами на предприятии.

Основные результаты и выводы диссертационного исследования докладывались на научно-практических конференциях: Международный Косыгинский Форум «Современные задачи инженерных наук»; II Национальная научно-практическая конференция «Актуальные вопросы экономики промышленности: поиск и выбор решений»; Международная научно-практическая конференция «Новые информационные технологии в образовании»; VIII Международная научно-практическая конференция «Экономика промышленности в условиях ограничений»; III Международная научно-практическая конференция «Костинские чтения»; XI Международная

научно-практическая конференция «Человек в XXI веке», проводимых в 2020-2024 гг.

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 23 научных работах общим объемом более 15 п.л., в том числе авторских – около 7 п.л., включая пять статей в журналах, входящих в Перечень изданий, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, из них две статьи в журнале, входящем в международную базу цитирования Scopus, автором опубликован раздел в коллективной монографии.

Следует отметить удачно разработанную структуру диссертации Гончарова Н.А., которая позволила в логической последовательности рассмотреть узловые проблемы избранной для исследования темы. Работа написана ясным научным языком и свидетельствует о свободном владении соискателем теорией и практикой рассматриваемого вопроса. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложения.

3. Новизна полученных результатов

Проведенное соискателем исследование позволило получить научные результаты, обладающие новизной и научной значимостью для области управления бизнес-процессами в легкой промышленности, что подтверждается комплексным исследованием диссертации.

К числу научных результатов, выносимых автором на защиту и обеспечивающих приращение научных знаний, можно отнести следующие:

1) разработана конфигурация системы инструментов мониторинга и управления бизнес-процессами на предприятиях легкой промышленности. Данная конфигурация может быть использована при создании алгоритмов управления бизнес-процессами в легкой промышленности (с. 63-78);

2) предложен алгоритм разработки инструментов управления бизнес-процессами на предприятиях легкой промышленности на основе теоретико-методических и научных представлений о видах инструментов, их классификаций и достигнутого уровня цифровых технологий (с. 93-105);

3) разработаны инструменты мониторинга бизнес-процессов, предназначенные для выявления узких мест при производстве на предприятии легкой промышленности (с. 106-127);

4) создана инструментальная модель управления бизнес-процессами за счет выявления узких мест и резервов. Эта модель может быть применена для совершенствования производственных процессов и улучшения их экономических показателей в ходе производства продукции на предприятиях легкой промышленности (с. 146-180).

4. Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций соискателя

Теоретическая значимость диссертационного исследования соискателя заключается в приращении научных знаний в области отраслевой экономики, и, в частности, в сфере анализа и прогнозирования бизнес-процессов, связанных с развитием производства на предприятиях легкой промышленности. Полученные в диссертационной работе результаты могут быть использованы для выявления узких мест в бизнес-процессах и их нейтрализации на отдельных предприятиях легкой промышленности, а также в разработке направлений и программ экономического развития легкой промышленности как отрасли в целом.

Практическая значимость определяется возможностью использования полученных выводов и методических разработок в практической деятельности по управлению бизнес-процессами на предприятиях легкой промышленности. Результаты диссертационного исследования внедрены в деятельность предприятий легкой промышленности: ООО «Термопол» и АО «ФПГ Энергоконтракт».

Отдельного внимания заслуживает практическая реализация и апробация результатов исследования в части получения четырех Свидетельств о государственной регистрации программ для ЭВМ.

Кроме того, результаты исследования использованы в учебном процессе в ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)», могут быть использованы другими вузами при подготовке специалистов в области управления бизнес-процессами и в области контроллинга промышленных предприятий.

5. Дискуссионные вопросы и замечания

Несмотря на высокий уровень проведенного исследования и глубину проработки автором большого объема статистического и практического материала, работа не лишена недостатков:

1) в первом параграфе первой главы диссертации автором проведено исследование экономического содержания категории «устойчивое развитие» в том числе применительно к промышленным предприятиям и выявлены основные направления их развития: традиционное, инновационное, устойчивое, однако не вполне ясно, какое из этих направлений развития представляется наиболее предпочтительным для предприятий именно легкой промышленности (с. 39-40);

2) в третьем параграфе первой главы на рисунке 10 (с. 72) при построении конфигурации промышленного предприятия по признаку функциональности

процессов производства, автором управленческие инструменты определены как имеющие связи с экономическими и психологическими инструментами, однако не понятно, можно ли соотнести управленческие инструменты с другими видами инструментов в предложенной конфигурации;

3) в третьем параграфе второй главы предлагается полином Жегалкина в качестве модели для интерпретации результатов применения разработанных соискателем инструментов. Не вполне понятно, рассматривает ли автор другие математические инструменты, которые могли бы быть использованы для визуализации результатов авторских разработок (с. 133-135);

4) в третьем параграфе третьей главы предлагается факторная модель Дюпона, однако отсутствует анализ других моделей показателей эффективности предприятия. Желательным представляется проведение анализа других моделей с обоснованием модели Дюпона как наиболее применимой в контексте оценки предприятий легкой промышленности (с. 168-170);

5) таблица 21 занимает существенный объем текста, логичнее было бы представить эту таблицу в приложениях к диссертации (с. 110-111).

Вместе с тем, указанные замечания носят дискуссионный характер, не снижают общей положительной оценки представленных результатов диссертационного исследования и их можно рассматривать в качестве направления для дальнейшей научной работы соискателя.

Оформление диссертации соответствует предъявляемым требованиям, а автореферат и опубликованные статьи отражают основное содержание и полученные научные результаты исследования. Текст диссертационного исследования Гончарова Николая Алексеевича хорошо структурирован, материал отвечает поставленной цели и сформулированным задачам. Содержание соответствует поставленным задачам, отвечает современным требованиям, предъявляемым к диссертациям в сфере экономики.

6. Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационное исследование является законченной научно-квалификационной работой, выполненной автором самостоятельно на высоком научном уровне. В диссертации раскрываются качественно новые перспективы производственного развития предприятий отечественной легкой промышленности.

По своему содержанию диссертационное исследование соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (2. Экономика промышленности): п. 2.7. «Бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях промышленности. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в промышленности».

Диссертация Гончарова Н.А. отвечает требованиям, установленным пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, в которой содержится решение научной задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки, а ее автор – Гончаров Николай Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Официальный оппонент:

Профессор кафедры экономической теории
федерального государственного казенного военного образовательного
учреждения высшего образования «Военный университет имени князя
Александра Невского» Министерства обороны Российской Федерации,
доктор экономических наук, профессор,
Заслуженный деятель науки Российской Федерации



Хачатурян Арутюн Арутюнович

21 апреля 2025 г.

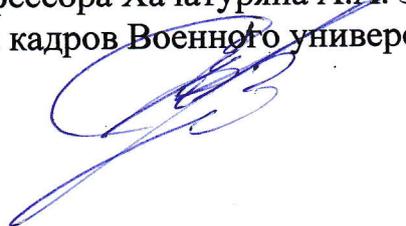
123001, г. Москва, ул. Большая Садовая, д.14, стр.1

тел.: +7(495) 684-13-85

Email: karutyun@yandex.ru



Подпись д.э.н., профессора Хачатуряна А.А. заверяю.
Начальник отдела кадров Военного университета



Е. Кириков

«21» апреля 2025 г.